



HARTELIJK WELKOM!





Karin van IJsselmuide





POLL



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



nevi



- Welkom en introductie Karin van IJsselmuide
- Updates
- De Praktijk: RVO Maurice Goudsmith
- De Praktijk: Provincie Gelderland Maik Knuiman
- Samenvatting, vooruitblik & afsluiting Karin van IJsselmuide



UPDATES





Maurice Goudsmith

Rijksdienst voor Ondernemen (RVO)





Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Van afval, naar grondstof naar
een Circulaire economie



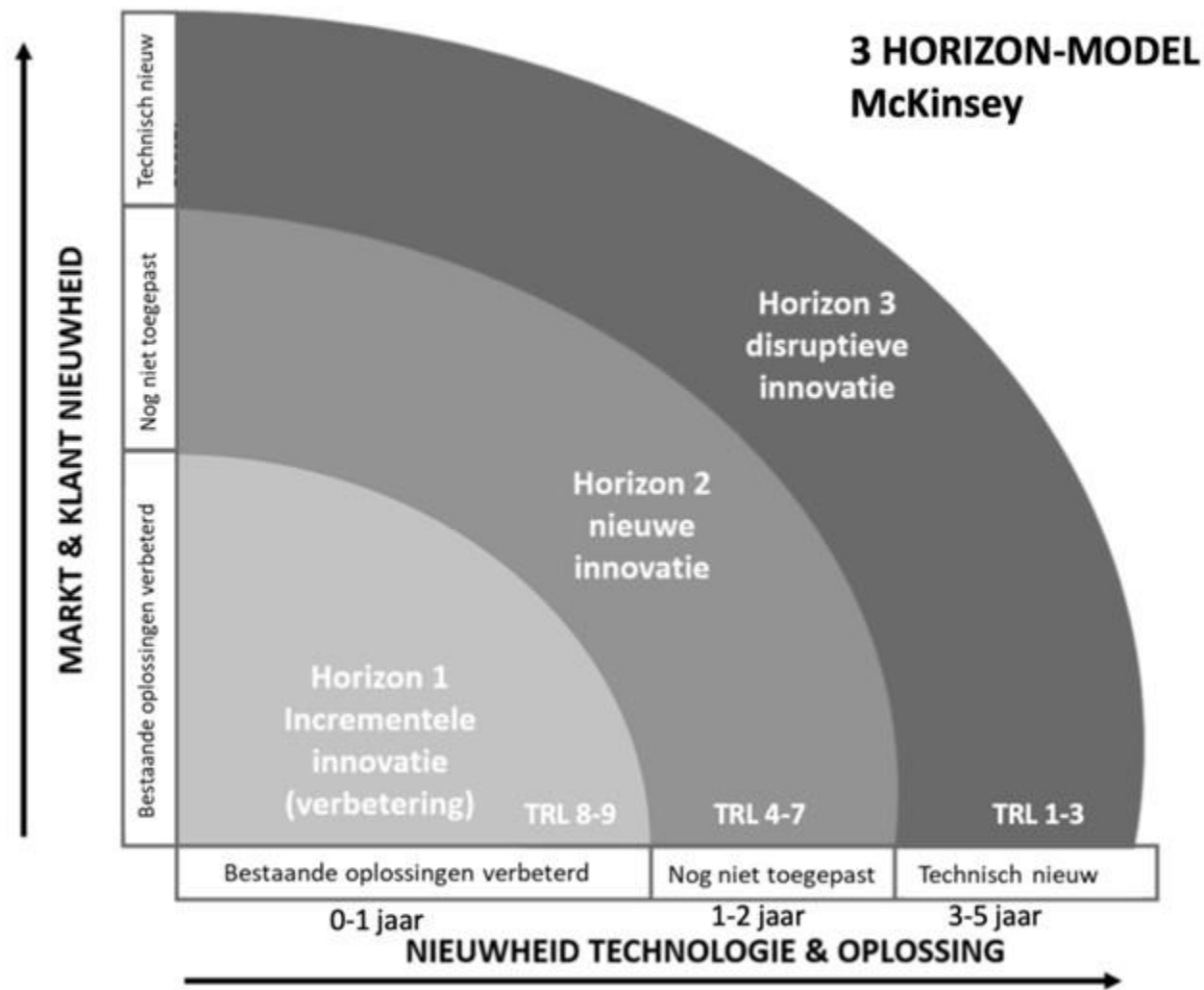
Rijksoverheid

**Innovatieve aanbesteding
Afvalzorg & Grondstoffenmanagement**

Innovaties die compleet nieuw zijn voor de branche

Innovaties die nieuw zijn voor jou, maar bekend zijn op de markt

Verbeteren wat je al doet



Juiste mensen op de juiste plek

Elke plek op de horizon vraagt om andere vaardigheden. In de praktijk betekent dit dat de mensen die aan horizon 1 werken, vaak mensen zijn die al langere tijd het 'fort' bezetten of die diepe kennis bezitten over een specifiek onderwerp.

In horizon 2 zitten de netwerkers. Zij leggen graag contacten en zoeken bedrijven op om samen te werken aan innovatie.

Horizon 3 bestaat uit visionairs. Zij zijn de creatievelingen van het bedrijf en krijgen energie van buiten de kaders denken.



Innovatieve aanbesteding afvallogistiek

- Innovaties starten met een probleem of knelpunt
- Afvalketen niet transparant, veel problemen
- Visie ontwikkeld afvallogistiek (2017)
- Deloitte onderzoek – visie bevestigd- 2018
- ICHF nota (bedrijfsvoering) ter bevestiging van beleid - 2018/2019
- Markt geïnformeerd en verkend
- Project gestart 2020
- Implementatie 1 januari 2023



Knelpunten

Veel weerstand vanuit de reguliere afvalbranche

- Markt onder druk
- Lobby naar diverse partijen
- ACM onderzoek

Innovatie is nieuw en onbekend – ook voor de deelnemende diensten

Marktpartijen dienen proactief benaderd te worden

Kosten zijn tijdelijk hoger dan de huidige conventionele oplossingen

Inzicht in de keten vraagt ook om onderzoek

Aanbieding van het afval geeft nieuwe knelpunten

- Vervuiling
- Communicatie / Point of contacts
- Andere vorm van logistiek



Afvalzorg 2023 – nieuwe systematiek



IN PLAATS DAT HET AFVAL WORDT
OPGEHAALD DOOR AFVALBEDRIJVEN



GAAT DE RIJKSOVERHEID DE
AFVALLOGISTIEK LOSKOPPELEN



VAN DE VERWERKING



Milieu impact Afvalzorg



CO₂, NO_x, fijnstof, brandstof en wegbelasting



Toegevoegde waarde:

- Energie
- Water
- Virgin grondstoffen
- Supplementen
- ed.

Aangeboden mono-stroom
in kg

Proces

Gerecyclede grondstof
voor her inzet
in kg

Vrijgekomen:

- Warmte
- Straling
- Afval
- CO2

Rijksoverheid versus MKB

- Kansen moet je met elkaar creëren
- Opdracht moet je ook aan elkaar willen gunnen

Dat betekent:

- Zoeken naar wij elkaar kunnen versterken en tegen maatregelen nemen voor de risico's
- Minder eisen in aantonen zoals bijvoorbeeld vergelijkbare jaaromzet en dienstverlening
- Geen klant versus leverancier maar partnership.





de CLIQUE

samen voeden we de stad

SCHILLENDEER GEZOCHT! MUZIEK... AN, GORDEL OM EN GAAN MET DIE BANAAN. CHECK OP... YACATURES.

KATTENK... SCHILLEN EN STERILISEREN VERBODEN WE ALS VERDROOGDEN VOOR REEKLARE PRODUCTEN - DECLIQUE.NL

GOUPI-G4

Pilot

- Hoe zit het met de vervuiling?
- Waar liggen de kansen en waar de risico's?

De aanbesteding

- Klein bedrijf versus groot aanbod
 - Aanbesteding in twee percelen
 - Second Source Supplier
 - Ramp up plan (uitrol fase)
 - Visie na contract van 3 jaar landelijk uitrollen



Gunning - start 1 juli 2022

- Perceel 1 – Utrecht en Zuid Holland – De Clique
- Perceel 2 - Attero

Lessons learned

Markt proactief en vroegtijdig betrekken bij de aanbesteding

De uitvraag meer in lijn brengen met de wens van de markt

Marktverandering vraagt om ondernemers met durf en kapitaal wat onvoldoende beloond wordt

Deelnemende diensten meer begeleiden bij de innovatieve aanbesteding (wat betekent dat voor de risico's)

Innovatie levert niet direct effectiviteit en efficiency op

Knelpunten vragen om bijstelling van de strategie

Innovatie vraagt ook om bedrijfsvoering aanpassingen van onze klanten

Innovatief aanbesteding vraagt om partnership



**“It’s not easy
being green.”**
—Kermit the Frog





Maik Knuiman

Provincie Gelderland

interactieve pdf volgt binnenkort







hartelijk dank voor je deelname!

slides en Q&A vind je terug op insideprocurement.nevi.nl/vci7

